



АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД КРАСНОДАР
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД
КРАСНОДАР
**«КРАСНОДАРСКИЙ НАУЧНО-
МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»**
(МКУ КНМЦ)

ИНН/КПП 2310063396 / 231001001
ОГРН 1022301614565, ОКПО 55110945
Юридический адрес:
Коммунаров ул., 150, г. Краснодар, 350000
Фактический адрес:
Дунайская ул., 62, г. Краснодар, 350059
Тел/факс: (861) 235-15-53
E-mail: info@knmc.kubannet.ru

От 01.12.2022 № 85
На № _____ от _____

СПРАВКА

Дана Торжковой Татьяне Ивановне, педагогу дополнительного образования МБОУ ДО ЦДТТ «Парус», в том, что она 29 ноября 2022 года представила опыт работы по теме «Профессиональная адаптация молодого педагога» на городском семинаре-практикуме «Роль педагога-наставника в профессиональном становлении молодого педагога» для заместителей директоров и методистов организаций дополнительного образования.

Директор МКУ КНМЦ



А.В. Шевченко

Герасименко И.Н., 
главный специалист МКУ КНМЦ, т. 8(861) 235 15 44

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования
муниципального образования город Краснодар
«Центр детского технического творчества «Парус»**

*350908, г.Краснодар, ст. Старокорсунская, ул. Октябрьская, 90, тел./факс: 8(861)234-97-10
e-mail: parus@kubannel.ru*

ПРИКАЗ

от 26.02.2022 г.

№ 52 – у

**Об участии в муниципальном этапе Всероссийского конкурса
детско-юношеского творчества по пожарной безопасности
«Неопалимая купина»**

В соответствии с приказом департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар от 21.02.2022 № 241-у «О проведении муниципального этапа Всероссийского конкурса детско-юношеского творчества по пожарной безопасности «Неопалимая купина», в целях воспитания и формирования гражданской ответственности, осуществления противопожарной пропаганды и профилактики правонарушений в области пожарной безопасности,

приказываю:

1. Принять участие в муниципальном этапе Всероссийского конкурса детско-юношеского творчества по пожарной безопасности «Неопалимая купина».
2. Педагогам дополнительного образования подготовить работы детей к Конкурсу.
3. Варениковой С.С. - педагогу-организатору, предоставить до 09.03.2022 конкурсные работы и сопроводительные документы для участия в окружном этапе Конкурса в отдел образования КВО (г.Краснодар, ул. Селезнева, 114-а).
4. Направить 11.03.2022 к 13.00 в МБОУ ДО «Детский морской центр» (г.Краснодар, ул. им. Буденного, 107/1) для работы в составе жюри по оцениванию конкурсных работ на муниципальном этапе:
Толочко Светлану Юрьевну – заместителя директора по УВР;
Ушакову Анастасию Владимировну – педагога дополнительного образования;
Торжкову Татьяну Ивановну - педагога дополнительного образования.
5. Толочко С.Ю. – заместителю директора по УВР, предоставить до 14 марта 2022 года работы победителей муниципального этапа Конкурса в

Общероссийскую общественную организацию «Всероссийское добровольное пожарное общество» Краснодарского края (г.Краснодар, ул. Селезнева, 201).

б. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор МБОУ
ДО ЦДТТ «Парус»



П.П. Черненко

С приказом от 26.02.2022г. № 52-у ознакомлены:

Four handwritten signatures in blue ink, corresponding to the names listed to the right.

Толочко С.Ю.
Торжкова Т.И.
Ушакова А.В.
Вареникова С.С.

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования
муниципального образования город Краснодар
«Центр детского технического творчества «Парус»**

*350908, г.Краснодар, ст. Старокорсунская, ул. Октябрьская, 90, тел./факс: 8(861)234-97-10
e-mail: parus@kubannet.ru*

ПРИКАЗ

от 03.04.2023 г.

№ 68 – у

**Об участии в городском конкурсе творческих работ
«Безопасность глазами детей»**

На основании приказа департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар от 31.03.2023 № 454 «О проведении городского конкурса творческих работ «Безопасность глазами детей», с целью развития технического творчества и выявления талантливых детей, вовлечения детей и подростков в творческую деятельность,

приказываю:

1. Принять участие в городском конкурсе творческих работ «Безопасность глазами детей».
2. Педагогам объединений до 06.04.2023 года подготовить работы обучающихся для участия в городском Конкурсе в соответствии с Положением.
3. Ивушкиной Т.Г. – методисту, до 07.04.2023 года подготовить:
 - заявку на участие в городском Конкурсе;
 - скан-копию согласия законного представителя на обработку персональных данных несовершеннолетнего;
 - работу в виде фотографии (2-4 фото работы с разных сторон) или видео.
4. Направить для работы в составе жюри городского конкурса технического творчества:
 - Ивушкину Т.Г., методиста;
 - Торжкову Т.И., педагога дополнительного образования;
 - Чернову А.М., педагога дополнительного образования.
5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор
МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»

П.П. Черненко

С приказом от 03.04.2023 № 68-у ознакомлены



Ивушкина Т.Г.
Торжкова Т.И.
Чернова А.М.



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД КРАСНОДАР**

П Р И К А З

31 МАР 2023

№ 464

г. Краснодар

**О проведении городского конкурса творческих работ
«Безопасность глазами детей»**

В соответствии с приказом департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар от 10.01.2023 № 8 «О проведении мероприятий технической направленности в образовательных организациях в 2023 году», на основании плана мероприятий технической направленности департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар на 2023 год, с целью развития технического творчества и выявления талантливых детей п р и к а з ы в а ю:

1. Провести с 3 по 11 апреля 2023 года городской конкурс творческих работ «Безопасность глазами детей» среди обучающихся образовательных организаций, находящихся в ведении департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар (далее – Конкурс).
2. Утвердить положение о Конкурсе (приложение № 1).
3. Утвердить жюри Конкурса (приложение № 2).
4. Возложить общее руководство за организацией Конкурса на отдел дополнительного образования и воспитательной работы департамента (Шильников).
5. Поручить муниципальному бюджетному образовательному учреждению дополнительного образования муниципального образования город Краснодар «Центр детского технического творчества «Парус» (Черненко) подготовить и организовать проведение Конкурса.
6. Поручить муниципальному бюджетному образовательному учреждению дополнительного образования центр детского технического творчества «Юный техник» муниципального образования город Краснодар (Ароянц) подготовить до 14.04.2023 аналитическую информацию по итогам проведения Конкурса.
7. Начальникам отделов образования по внутригородским округам Л.В.Лепеха, М.Н.Слюсаревой, Н.Н.Колесниковой, О.А.Литвиновой обеспечить

участие в Конкурсе обучающихся образовательных организаций согласно Положению о Конкурсе.

8. Руководителям муниципальных образовательных организаций, направляющих обучающихся для участия в Конкурсе:

8.1 Получить согласие родителей (законных представителей) обучающихся.

8.2. Провести инструктажи с обучающимися по правилам безопасного поведения.

8.3. Возложить персональную ответственность за жизнь и здоровье обучающихся в пути следования и в период проведения Конкурса на сопровождающих педагогов и обеспечить все необходимые меры безопасности.

9. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя директора департамента Е.А.Шкута.

Исполняющий обязанности
директора департамента



А.В.Звягинцев

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2
к приказу департамента образования
от 31 МАР 2023 № 464

СОСТАВ

жюри городского конкурса творческих работ «Безопасность глазами детей»

1. Ивушкина Т.Г. - методист МБОУ ДО ЦДТТ «Парус».
2. Чернова А.М. - педагог дополнительного образования МБОУ ДО ЦДТТ «Парус».
3. Торжкова Т.И. - педагог дополнительного образования МБОУ ДО ЦДТТ «Парус».
4. Костина Е.Р. - учитель МАОУ СОШ № 85.
5. Шестопал Е.А. - педагог дополнительного образования МБОУ ДО ЦДТТ «Юный техник».
6. Абдурахманова Ф.Я. – педагог-организатор МБОУ ДО ЦДТТ «Юный техник».
7. Козлитина Н.С. - педагог дополнительного образования МАОУ ЦО ДО «Перспектива».
8. Серебрякова Е.В. - педагог дополнительного образования МАОУ ЦО ДО «Перспектива».

Заместитель директора департамента



Е.А. Шкута

Выписка
из заседания методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»
№ 1 от 31.08.2022

Слушали:

Члена методического совета Вареникову С.С., которая предложила избрать председателем методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» педагога дополнительного образования Торжкову Т.И., заместителем председателя методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» педагога дополнительного образования Ушакову А.В., секретарём методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» педагога дополнительного образования Пивоварову Н.А.

Голосование:

Кандидатуры педагогов дополнительного образования Торжковой Т.И. на должность председателя методического совета, Ушаковой А.В. на должность её заместителя, Пивоваровой Н.А. на должность секретаря методического совета одобрили все члены методического совета.

Решили:

1. Утвердить кандидатуру педагога дополнительного образования Торжковой Т.И. на должность председателя методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»
2. Утвердить кандидатуру педагога дополнительного образования Ушаковой А.В. на должность заместителя председателя методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус».
3. Утвердить кандидатуру педагога дополнительного образования Пивоваровой Н.А. на должность секретаря методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус».

Председатель МС



Т.И. Торжкова

Секретарь МС



Н.А. Пивоварова

25.04.2023

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования
муниципального образования город Краснодар
«Центр детского технического творчества «Парус»

ПРИКАЗ

от 31 августа 2021 г.

№ 104/1-у

Об организации методической работы в 2021-2022 учебном году

В соответствии с Положением о методическом совете муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования муниципального образования город Краснодар «Центр детского технического творчества «Парус» (далее – МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»), на основании решения заседания педагогического совета от 31.08.2020 № 1, заседания методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» от 31.08.2020 № 1

приказываю:

1. Утвердить:

1.1. Методический совет в составе:

Ушаковой А.В., педагога дополнительного образования;

Примаковой Н.В., педагога дополнительного образования;

Пивоваровой Н.А., педагога дополнительного образования;

Торжковой Т.И., педагога дополнительного образования;

Костиной Е.Р., педагога дополнительного образования;

1.2. План работы методического совета (Приложение).

2. Назначить председателем методического совета Торжкову Т.И., педагога дополнительного образования.

3. Контроль за выполнением данного приказа оставляю за собой.

Директор
МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»

П.П. Черненко

С приказом от 31.08.2021 № 104/1-у

ознакомлены:

А.В. Ушакова

Н.В. Примакова

Н.А. Пивоварова

Т.И. Торжкова

Е.Р. Костина

Согласовано на заседании
методического совета
МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»
Протокол № 1 от 31.08.2021

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ ДО
ЦДТТ «Парус»

П.П. Черненко
31 августа 2021 г.



План
работы методического совета МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»
на 2021-2022 учебный год

№\п	Тема	Сроки	ответственный
1.	- Организационные вопросы по подготовке к началу учебного года - Планирование методической работы на 2022-2023 учебный год	Август	Торжкова Т.И. Педагоги центра
2.	- Профессиональная адаптация молодого педагога - Наставничество – одна из форм передачи педагогического опыта	Октябрь	Торжкова Т.И. Педагоги центра
3.	Участие в профессиональных конкурсах как инструмент повышения качества образования	Февраль	Ушакова А.В. Педагоги центра
4.	Итоги методической работы в 2022-2023 учебном году. Отчеты о реализации социально значимых проектов	Апрель-май	Ушакова А.В. Педагоги центра

Председатель МС

Секретарь

Т.И. Торжкова

Н.А. Пивоварова

АНАЛИЗ РАБОТЫ МЕТОДИЧЕСКОГО СОВЕТА МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»
за 2021-2022 учебный год

В прошедшем 2021-2022 учебном году с целью создания условий для формирования и развития творческих способностей детей, удовлетворения их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном и физическом совершенствовании сотрудниками МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» решались задачи по обновлению содержания дополнительного образования детей в соответствии с интересами детей, потребностями семьи и общества, удовлетворения индивидуальных потребности обучающихся в формировании социальных компетенций, гражданских установок, функциональной грамотности; личностного и творческого развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения.

Цели и задачи, намеченные методическим советом на 2021-2022 учебный год, были в основном, реализованы. Педагогический коллектив работал над методической темой «Личностный профессиональный рост педагогов как необходимое условие эффективности образовательного процесса». Повышение профессионального и творческого роста педагогов МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» достигалось системой непрерывного образования. Методическая помощь педагогам, изучение, представление педагогического опыта реализовывалась через экспертную деятельность методиста, председателя методического совета, презентационную и издательскую деятельность.

Методическое сопровождение образовательной деятельности в МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» заключалось в нормативно-организационном обеспечении функционирования и развития образовательного процесса. Планирование и организацию методической деятельности осуществляли педагогические и методические советы МБОУ ДО ЦДТТ «Парус». С целью ознакомления с вопросами учебно-воспитательного процесса МБОУ ДО ЦДТТ «Парус», решения актуальных задач проводились заседания методического совета. Методической службой велась работа по накоплению, обобщению и распространению передового педагогического опыта, основными формами трансляции которого являлись: семинары, совещания, мастер-классы, творческие мастерские; открытые занятия; профессиональные конкурсы педагогов; аттестационные процедуры; информационные ресурсы (презентации, размещение материалов на сайтах); методическая продукция (публикации, сборники, памятки, рекомендации и т.д.); консультации (индивидуальная инструктивно-методическая помощь педагогам) и др. На протяжении отчетного времени в МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» сложились разнообразные формы социального партнерства и взаимодействия с различными организациями:

Название организации	Формы взаимодействия
Департамент образования администрации муниципального образования город Краснодар	Участие в совещаниях, семинарах, конкурсах для обучающихся и педагогических работников; проведение массовых мероприятий по плану
ГБОУ Институт развития образования Краснодарского края	Курсы повышения квалификации Конференции, совещания, семинары, конкурсы ;

Международный педагогический портал «Солнечный свет», г. Красноярск	Курсы повышения квалификации, участие в конкурсах для обучающихся и педагогических работников
КВО, ЗВО, МКУ КНМЦ	Участие в совещаниях, семинарах, конкурсах для обучающихся и педагогических работников
Общеобразовательные организации города Краснодара (СОШ № 85, № 86)	Реализация дополнительных общеобразовательных программ, совместные мероприятия

Педагогические работники МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» являлись участниками семинаров, форумов, конференций, творческих мастерских. В течение отчетного периода состоялись семинары для педагогических сотрудников МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»: «Требования к ведению отчетной документации педагога дополнительного образования»; «Перспективы развития дополнительного образования в России», «Об организации отдыха, оздоровления и занятости детей в летний период».

Педагогические работники МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» транслировали свой опыт работы на семинарах, заседаниях, мастер-классах различных уровней. В 2021-2022 учебный год было проведено 8 открытых занятий, подготовленных педагогами дополнительного образования.

Педагоги МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» в 2021-2022 учебном году принимали участие в профессиональных конкурсах: «Калейдоскоп педагогических идей» молодых педагогических работников муниципальных образовательных организаций муниципального образования город Краснодар, реализующих дополнительные общеобразовательные программы (Дьяконова А.Д., участник), «Сердце отдаю детям» (Ушакова А.В., победитель, II место).

Анализ готовности к учебному году показал, что все педагоги МБОУ ДО ЦДТТ «Парус» имели дополнительные общеобразовательные программы, календарные учебные графики. На заседаниях методического совета рассматривались вопросы выполнения календарного учебного графика; проводился анализ проведения открытых занятий, итоговых занятий, мониторинга учебно-воспитательного процесса. Были составлены справки: «О программно-методическом обеспечении учебного процесса», «О количестве реализованных программ».

ВЫВОДЫ

В ходе работы методического совета в 2021-2022 учебном году удалось: предоставить обучающимся многообразные виды деятельности для удовлетворения разнообразных интересов, склонностей и потребностей;

реализовать дополнительные образовательные общеразвивающие программы;

обеспечить учебно-воспитательный процесс программно-методическим материалом, привести его в соответствие с требованиями к нормативно-правовым документам;

обеспечить преемственность обучения дополнительными образовательными программами по направленностям;

создать условия для развития творческого потенциала педагогов;
повысить профессиональный рост педагогических кадров, создать оптимальную интерактивную информационно-аналитическую среду;
расширить сферу взаимодействия и сотрудничества с организациями города.

31.08.2022

Председатель МС



Т.И. Торжкова

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования
муниципального образования город Краснодар
«Центр детского технического творчества «Парус»**

*350908, г.Краснодар, ст. Старокорсунская, ул. Октябрьская, 90, тел./факс: 8(861)234-97-10
e-mail: parus@kubannet.ru*

ПРИКАЗ

от 01.09.2022 г.

№ 158 – у

**Об организации работы по наставничеству в МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»
на 2022-2023 учебный год**

С целью профессионального становления молодых специалистов, педагогов, не имеющих стажа работы в образовании, повышения уровня их методической, научно-теоретической, психолого-педагогической компетентности,

приказываю:

1. Организовать работу наставничества на 2022-2023 учебный год.
2. Назначить с 01.09.2022 года по 31.08.2023 года Торжкову Т.И., Ушакову А.В. – педагогов дополнительного образования, наставниками молодых специалистов, педагогов, не имеющих стажа работы в образовании.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор
МБОУ ДО ЦДТТ «Парус»



П.П. Черненко

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ ДО

ЦДТТ «Парус»

П.П. Черненко

30 августа 2022 г.

План работы с молодыми специалистами

п/п	Содержание работы	Форма проведения	Срок исполнения
1.	«Особенности организации образовательного процесса в учреждении дополнительного образования в соответствии с требованиями 1.Нормативно-правовое обеспечение на 2022/2023 учебный год. Общеобразовательные общеразвивающие программы дополнительного образования 2.Календарно-тематическое планирование. Планирование воспитательной работы. 4.Оказание помощи в выборе темы по самообразованию.	консультация	сентябрь
2.	1.Посещение занятий, анализ проведения занятия. 2.Способы создания положительного психологического климата на занятиях. 3.Выявление затруднений. Оказание методической помощи. 4. Анализ и самоанализ занятия	круглый стол	октябрь
3.	1.Изучение положения о текущем и итоговом контроле знаний обучающихся. 2. Знакомство с опытом работы учителей.	семинар-практикум	ноябрь
4.	1.Подготовка обучающихся к конкурсам. 2.Организация занятий с различными категориями обучающихся. Индивидуальный подход в организации работы.	консультация	декабрь
5.	1.Разработка дидактического материала. Разработка разноуровневых заданий. 3.Домашнее задание: как, сколько, когда.	практикум	январь
6.	1.«Мастерство взаимоотношений» Анализ педагогических ситуаций. Анализ различных стилей педагогического общения (авторитарный, либерально-попустительский, демократический). Преимущества демократического стиля общения. 2.Тренинг «Как избежать конфликтной ситуации на занятии».	тренинг	февраль

	3. Анализ педагогических ситуаций. Профессиональная компетентность учителя.		
7.	1. Посещение молодым специалистом уроков, мероприятий, праздников мастер-классов у опытных педагогов. 2. Активные методы обучения.	практикум	март
8.	Посещение уроков молодого учителя с целью выявления затруднений, оказания методической помощи	практикум	октябрь-апрель
9.	1. Отчёт молодого специалиста о проделанной работе. Профессиональные затруднения. Степень комфортности нахождения в коллективе. 2. Индивидуальное собеседование по выявлению сильных и слабых сторон молодого специалиста в подготовке к педагогической деятельности, выявление профессиональных склонностей и личных интересов.	самоотчёт	май

Ожидаемые результаты:

- 1) адаптация начинающегося педагога в ОО;
- 2) активизация практических, индивидуальных, самостоятельных навыков преподавания;
- 3) повышение профессиональной компетентности молодого педагога в вопросах педагогики и психологии;
- 4) обеспечение непрерывного совершенствования качества преподавания;
- 5) совершенствованию методов работы по развитию творческой и самостоятельной деятельности обучающихся;
- 6) использование в работе начинающих педагогов новых педагогических технологий;
- 7) владение нормативно-правовыми документами в области образования;
- 8) динамика роста теоретических и практических знаний в объединениях, где работает молодой педагог
- 9) владение эффективными методами и приемами, технологиями при организации занятий.

Педагог дополнительного образования

Педагог дополнительного образования



Т.И. Торжкова

А.В. Ушакова

Отчет о реализации плана по наставничеству за первое полугодие 2022-2023 учебного года

Одним из важных направлений методической работы является работа по наставничеству. По итогам первого полугодия 2022-2023 учебного года наставляемая Чернова А.М. получила разработанный наставниками индивидуальный план по направлениям деятельности: изучение нормативно-правовых документов, повышения профессиональной компетентности, уровня квалификации. План составлялся таким образом, чтобы была возможность его корректировать и дополнять в течение учебного года. В рамках реализации совместного плана мероприятий отработаны наиболее эффективные формы взаимодействия с молодым педагогом: заседания, консультации, пятиминутки, работа в «малых группах», анализ ситуаций, взаимопосещение занятий с последующим анализом, развивающие коммуникацию, лидерство, способность принимать решения, умение аргументированно формулировать цели, задачи.

Формы организации работы – очные на рабочих местах и дистанционно. Молодой специалист получила консультации по работе с документацией, подготовке к аттестации, планированию учебного материала, составлению плана занятия, знакомилась с эффективными методами организации учебной деятельности обучающихся, организацией внеклассной работы.

Имеются положительные сдвиги в работе молодого специалиста: педагог овладела методикой проведения занятий, получила опыт заполнения документации, оценивания обучающихся. У неё появилось желание совершенствовать педагогическое мастерство. Работа наставника позволяет оказывать адресную помощь в решении профессиональных педагогических задач, а также вовлекать молодого специалиста в различные формы непрерывного образования.

В течение учебного года молодой специалист принимала участие в конкурсах: муниципальный этап Всероссийского конкурса детско-юношеского творчества по пожарной безопасности «Неопалимая купина», городская выставка изобразительного искусства, декоративно-прикладного и технического

творчества обучающихся «Город мастеров», посвященная Году педагога и наставника, Городской конкурс Творческих работ «Безопасность глазами детей», Открытый городской конкурс изобразительного и декоративно-прикладного творчества «Самой любимой и родной» и др. Имеет победителей и призеров.

План мероприятий, запланированных на 2021-2022 учебный год частично реализован. Таким образом, цель первого года реализации программы наставничества достигнута. Ускорен и облегчен процесс профессионального становления наставляемого, развития его способностей самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него обязанности по занимаемой должности. Ускорен процесс успешной адаптации наставляемого к правилам поведения в образовательном учреждении. Созданы условия для демонстрации лучших наставнических практик. В новом учебном году работа будет продолжена.

09.01.2023



А.В. Ушакова



Т.И. Торжкова